



Sprawozdanie z działalności Zarządu GK Anwim za rok zakończony 31 grudnia 2024 r.



Warszawa, 28 marca 2025 r.



Spis treści

| | | |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| I. | Podstawowe informacje o GK Anwim | 3 |
| II. | Charakterystyka działalności GK Anwim..... | 8 |
| III. | MOYA energia | 11 |
| IV. | Ważne wydarzenia dotyczące Grupy Kapitałowej Anwim w 2024 r. | 13 |
| V. | Sytuacja gospodarcza w kraju jako otoczenie rynkowe mające wpływ na wyniki spółek GK Anwim..... | 15 |
| VI. | GK Anwim - sprzedaż | 18 |
| VII. | Zaopatrzenie Grupy Kapitałowej Anwim | 21 |
| VIII. | Finansowanie..... | 23 |
| IX. | Inwestycje i zatrudnienie | 25 |
| X. | Opis sytuacji ekonomiczno-gospodarczej | 27 |
| XI. | Informacje..... | 32 |
| XII. | Podsumowanie | 35 |

I. Podstawowe informacje o GK Anwim

Grupa Kapitałowa Anwim (dalej: GK Anwim, Grupa) to jeden z czołowych niezależnych graczy na polskim rynku paliwowym. Jej struktura opiera się na trzech spółkach, z których kluczową rolę odgrywa **Anwim S.A. – operator sieci stacji paliw MOYA**, aktywny również w handlu hurtowym i imporcie paliw. Drugą istotną spółką jest **Espol Trade S.A.**, skoncentrowana na sprzedaży hurtowej paliw, natomiast **TFC Power Holding B.V.** odpowiada za emisję i obsługę międzynarodowych kart paliwowych TFC.

W 2023 roku Grupa zaprezentowała ambitną strategię rozwoju, której horyzont czasowy sięga 2030 roku. Główne filary tego planu obejmują kontynuację ekspansji sieci stacji paliw umacniając się na pozycji nr. 3, a być może nawet nr. 2, wśród sieci stacji paliw w Polsce oraz wspieranie transformacji energetycznej poprzez rozwój elektromobilności. Zakładamy, że docelowo udostępniemy klientom 10 tysięcy punktów ładowania pojazdów elektrycznych na terenie całej Polski, zarówno w ramach partnerstw, jak i własnych.

Na dzień 31 grudnia 2024 roku skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym objęte zostały następujące spółki:

| NAZWA SPÓŁKI | SIEDZIBA | UDZIAŁ JEDNOSTKI DOMINUJĄCEJ W KAPITALE (%) | PODMIOT ZALEŻNY OD: |
|------------------------|-----------------|---------------------------------------------|---------------------|
| Anwim S. A. | Warszawa | n/a | n/a |
| Espol Trade S. A. | Warszawa | 100% | Anwim S. A. |
| TFC Power Holding B.V. | Breda, Holandia | 100% | Anwim S. A. |



Dane jednostki dominującej:

| | | |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| NAZWA: | Anwim Spółka Akcyjna, dalej również: Spółka | |
| SIEDZIBA: | ul. Stańczyka 3, 01-237 Warszawa | |
| PODSTAWOWY PRZEDMIOT DZIAŁALNOŚCI: | Hurtowy i detaliczny handel paliwami płynnymi | |
| NIP: 527 001 1878 | REGON: 010404971 | |
| KAPITAŁ PODSTAWOWY: | 17 224 696 zł | |
| <p>Spółka jest zarejestrowana przez Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy w Warszawie, XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem 0000275176.</p> <p>Strona internetowa: www.anwim.pl; www.moyastacja.pl</p> | | |
| Telefon: +48 22 496 00 00 | Fax: +48 22 496 00 03 | e-mail: biuro@anwim.pl |

Dane spółki zależnej, Espol Trade S.A.:

| | | |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|
| NAZWA: | Espol Trade Spółka Akcyjna | |
| SIEDZIBA: | ul. Daimlera 2, 02-460 Warszawa | |
| PODSTAWOWY PRZEDMIOT DZIAŁALNOŚCI: | Sprzedaż hurtowa paliw i produktów pochodnych | |
| ROZPOCZĘCIE DZIAŁALNOŚCI: | 2020 r. | |
| NIP: 525 278 96 04 | REGON: 383351300 | |
| KAPITAŁ PODSTAWOWY: | 1 500 000 zł | |
| <p>Spółka jest zarejestrowana przez Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy w Warszawie, XIV Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem 0000892662.</p> <p>Strona internetowa: www.espoltrade.com</p> | | |
| Telefon: +48 22 496 00 00 | Fax: +48 22 496 00 03 | e-mail: biuro@espoltrade.pl |

Dane spółki zależnej, TFC Power Holding B.V.:

| | | |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|--|
| NAZWA: | TFC Power Holding B.V. | |
| SIEDZIBA: | Ettensebaan 33, 4813AH BREDA | |
| PODSTAWOWY PRZEDMIOT DZIAŁALNOŚCI: | Operator usług kart flotowych | |
| ROZPOCZĘCIE DZIAŁALNOŚCI: | 2007 r. | |
| <p>Spółka jest zarejestrowana w Netherlands Chamber of Commerce KVK pod numerem 24421045.</p> | | |

Akcjonariat jednostki dominującej GK Anwim – Anwim S.A.:

| AKCJONARIUSZ | LICZBA AKCJI | UDZIAŁ % W KAPITALE ZAKŁADOWYM | UDZIAŁ % W LICZBIE GŁOSÓW |
|-----------------------------|-------------------|--------------------------------|---------------------------|
| Polish Enterprise Funds SCA | 6 007 544 | 34,8775037887461000000% | 34,8775037887461000000% |
| Yoma Holding s.d.r.l | 5 363 878 | 31,1406250653132000000% | 31,1406250653132000000% |
| Esppol Invest Sp. z o. o. | 4 291 104 | 24,9125093412389000000% | 24,9125093412389000000% |
| Jerzy Sołtysiak | 1 072 776 | 6,2281273353097200000% | 6,2281273353097200000% |
| Rafał Pietrasina | 143 036 | 0,8304123335471350000% | 0,8304123335471350000% |
| Paweł Grzywaczewski | 143 036 | 0,8304123335471350000% | 0,8304123335471350000% |
| Zbigniew Łapiński | 143 036 | 0,8304123335471350000% | 0,8304123335471350000% |
| Alexander Zandbergen | 60 286 | 0,3499974687506820000% | 0,3499974687506820000% |
| RAZEM | 17 224 696 | 100,00% | 100,00% |

Mając na uwadze, że Yoma Holding s.d.r.l, jako akcjonariusz Anwim S.A. jest spółką zależną Polish Enterprise Funds SCA, Polish Enterprise Funds SCA posiada bezpośrednio i pośrednio, przez podmiot zależny, łącznie 66,02% udziałów w kapitale zakładowym Anwim S.A., co przedstawia powyższa tabela.



Skład Zarządu Anwim S.A.:

- Rafał Pietrasina (Prezes Zarządu)
- Paweł Grzywaczewski (Członek Zarządu)
- Zbigniew Łapiński (Członek Zarządu)
- Andrzej Kondys (Członek Zarządu)
- Artur Krzyk (Członek Zarządu)

Skład Rady Nadzorczej ANWIM S.A.:

- Witold Butkiewicz (Przewodniczący Rady Nadzorczej)
- Sebastian Król (Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej)
- Marzena Piórko (Członek Rady Nadzorczej)
- Tomasz Ciborowski (Członek Rady Nadzorczej)
- Szymon Piduch (Członek Rady Nadzorczej)

Skład Zarządu ESPPOL Trade S.A.:

- Zbigniew Łapiński (Prezes Zarządu)
- Rafał Pietrasina (Członek Zarządu)
- Artur Krzyk (Członek Zarządu)

Skład Rady Nadzorczej ESPPOL Trade S.A.:

- Witold Butkiewicz (Przewodniczący Rady Nadzorczej)
- Sebastian Król (Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej)
- Marzena Piórko (Członek Rady Nadzorczej)
- Paweł Truś (Członek Rady Nadzorczej)
- Tomasz Ciborowski (Członek Rady Nadzorczej)

Skład Zarządu TFC Power Holding B.V.:

- Paweł Grzywaczewski (Członek Zarządu)
- Andrzej Kisała (Członek Zarządu)
- Frank Hendrikus Cornelius van Loon (Członek Zarządu)
- Zandbergen, Alexander Peter Olaf (Członek Zarządu)

Skład Rady Nadzorczej TFC Power Holding B.V.:

- Rafał Pietrasina (Członek Rady Nadzorczej)
- Łukasz Rzepniewski (Członek Rady Nadzorczej)



II. Charakterystyka działalności GK Anwim

Sieć stacji paliw MOYA

Na koniec 2024 roku sieć stacji paliw MOYA osiągnęła liczbę **500 obiektów**, co umocniło jej pozycję jako trzeciego największego operatora stacji paliw w Polsce. Od kilku lat MOYA pozostaje **liderem pod względem tempa ekspansji**, otwierając średnio około 50 nowych stacji rocznie w charakterystycznych niebiesko-czerwonych barwach.

MOYA oferuje kompleksowy zakres usług, spełniający najwyższe europejskie standardy branży paliwowej. W jej ofercie znajdują się wszystkie podstawowe rodzaje paliw, takie jak **benzyna 95 i 98, olej napędowy oraz LPG**. Dodatkowo, w wybranych lokalizacjach dostępne jest **paliwo premium – olej napędowy MOYA Power**, opracowane przy współpracy z krakowskim Instytutem Nafty i Gazu. Paliwa oferowane na stacjach MOYA przechodzą rygorystyczną kontrolę jakości na każdym etapie łańcucha dostaw – od załadunku w terminalach paliwowych, aż po sprzedaż końcowemu odbiorcy, co potwierdza niezależny **program kontroli jakości TankQ**.

Sieć MOYA dba również o potrzeby kierowców pojazdów ciężarowych i dostawczych, oferując dedykowane **dystrybutory do szybkiego tankowania oraz dostęp do płynu AdBlue**. Na wielu stacjach kierowcy mogą skorzystać z dodatkowych udogodnień, takich jak **parkingi dla ciężarówek, myjnie, kompresory czy odkurzacze**, co czyni je atrakcyjnymi punktami dla branży transportowej.

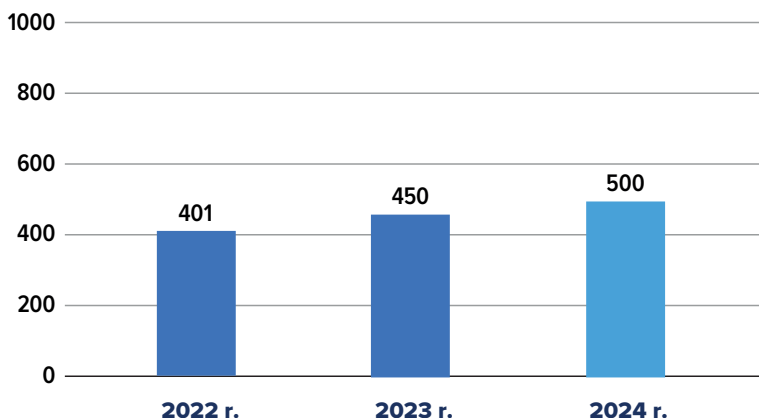
Na większości stacji funkcjonuje koncept gastronomiczno-kawiarniany **Caffe MOYA**, w którym dostępne są gorące napoje, takie jak kawa, herbata i czekolada, a także szybkie przekąski – hot-dogi, zapiekanki, a w wybranych lokalizacjach również hamburgery, świeże kanapki i słodkie przekąski, ta-

kie jak ciastka czy muffiny. Sklepy działające przy stacjach oferują szeroką gamę produktów codziennego użytku, które sprawdzają się zarówno w trakcie podróży, jak i jako uzupełnienie domowych zapasów.

Jako jedyna sieć paliwowa w Polsce, MOYA rozwija **trzy zróżnicowane koncepty stacji: tradycyjne stacje obsługowe z ofertą gastronomiczną Caffe MOYA i sklepem convenience, automatyczne stacje przeznaczone dla klientów flotowych oraz samoobsługowe stacje MOYA express**, skierowane do klientów indywidualnych i biznesowych, które wyróżniają się dogodnymi lokalizacjami w pobliżu głównych tras i centrów usługowych.

Anwim S.A. rozwija także usługi flotowe w ramach programu **MOYA Firma**, oferując **karty flotowe i aplikację mobilną**, co czyni sprzedaż flotową jednym z kluczowych kanałów działalności Grupy Kapitałowej Anwim.

STACJE PALIW MOYA



Sieć sprzedaży hurtowej

Hurtowa sprzedaż paliw płynnych jest ważnym filarem działalności GK Anwim. Grupa jako liczący się na polskim rynku gracz w tym obszarze, zaopatruje nie tylko stacje wchodzące w skład sieci MOYA, lecz także wiele innych niezależnych podmiotów. **GK Anwim hurtową sprzedaż realizuje zarówno poprzez spółkę Anwim S.A. oraz Espol Trade S.A.**

Spółka korzysta z bardzo dobrze rozwiniętej infrastruktury baz paliwowych, które rozlokowane są na terenie całego kraju. Ważnym czynnikiem przewagi konkurencyjnej Anwim S.A. jest dynamicznie rozwijana własna flota jednostek transportowych przeznaczonych do przewozu substancji niebezpiecznych, w szczególności paliw płynnych. Na koniec 2024 r. składała się ona z 65 ciągników siodłowych i 65 naczep do przewozu paliw płynnych oraz 22

zestawów do logistyki LPG. Firma współpracuje z międzynarodowymi koncernami paliwowymi, klientami instytucjonalnymi oraz klientami indywidualnymi w zakresie obrotu paliwami. Koordynatorzy Anwim S.A. sprawują całodobowy nadzór nad prawidłowym przebiegiem łańcucha dostaw, wykorzystując zaawansowany system łączności.

Spółka współpracuje zarówno z krajowymi producentami paliw, jak i zagranicznymi.

Import paliw

GK Anwim konsekwentnie realizuje import paliw, który stanowi dywersyfikację oraz zabezpieczenie dostaw paliw w szybko rozwijającej się sieci stacji paliw MOYA. Skala importu dostosowywana jest do aktualnych potrzeb sieci MOYA oraz bieżącej sytuacji rynkowej. Kierunki importu uwzględniają wszelkie sankcje i obostrzenia, które zostały wprowadzone w związku z wojną w Ukrainie. Paliwa sprowadzane są zarówno drogą morską, jak i lądową.

Międzynarodowe usługi dla flot

Oferta MOYA firma ma zasięg międzynarodowy dzięki akwizycji holenderskiej spółki TFC Power Holding BV, emitenta i operatora kart paliwowych TFC. **Karty TFC akceptowane są na ponad 5,5 tys. stacjach w 18 krajach Europy.** W ramach usług TFC, klienci MOYA firma oprócz stałych, atrakcyjnych cen za paliwo i bezgotówkowych rozliczeń, mają możliwość także rozliczania opłat drogowych oraz szybkiego zwrotu podatku VAT i akcyzy za zakupione zagranicą paliwo. Co więcej, TFC oferuje w ramach swoich usług również stacje tankowania LNG oraz HVO w kluczowych pod względem lokalizacji miejscach w Europie.

Serwis ogumienia

Anwim S.A. posiada serwis na terenie Warszawy zajmujący się **profesjonalną dystrybucją oraz serwisem ogumienia.**

W chwili obecnej Spółka jest jednym z największych autoryzowanych dystrybutorów opon na terenie Warszawy renomowanych marek: **Goodyear, Dunlop, Fulda, Sava, Dębica, Pirelli, Bridgestone, Firestone, Continental, Uniroyal, Michelin oraz Kleber.**



III. MOYA energia

MOYA energia

Od 2023 r. w ramach Grupy Anwim działa marka **MOYA energia**, która stanowi ważny element zielonej strategii Grupy i koncentruje się wokół rozwoju infrastruktury ładowania pojazdów elektrycznych oraz produkcji i sprzedaży prądu z odnawialnych źródeł energii. Na koniec 2024 roku obejmowała sieć ponad 3100 punktów ładowania pojazdów elektrycznych udostępnianych klientom w ramach roamingu. Firma rozwija także własną sieć łado-

wania. W pierwszym półroczu 2024 roku została otwarta **stacja ładowania w Radomsku, wyposażona w ultraszybką ładowarkę o mocy 180 kW z dwoma złączami CCS**, a do końca 2025 roku Anwim S.A. chce uruchomić prawie 70 własnych stacji ładowania. Dynamiczny rozwój tej infrastruktury ma na celu udostępnienie klientom **10 tysięcy punktów ładowania do 2030 roku** (własnych i w roamingu).

mamy już

500

stacji MOYA
w Polsce!



500
stacji



3.sieć
w Polsce



33 lata
na rynku



zrównoważony
rozwój

Stacje paliw w sieci MOYA na koniec 2024 r.:

- własne – 158
- stacje DODO – 10
- franczyzowe/partnerskie – 332

IV. Ważne wydarzenia dotyczące Grupy Kapitałowej Anwim w 2024 r.

Ważne wydarzenia dotyczące Grupy Kapitałowej Anwim w 2024 r.

- Osiągnięcie pozycji jednego z największych importerów paliw na polskim rynku.
- Utrzymanie tempa rozwoju sieci stacji paliw MOYA oraz umocnienie pozycji rynkowej.
- Osiągnięcie przez MOYA pozycji 3. największej sieci stacji paliw w Polsce.
- Przejęcie 7 stacji paliw od sieci Cirkle K.
- Otwarcie pierwszej stacji MOP Potok Mały.
- Uruchomienie pierwszej stacji ładowania pod marką własną MOYA energia, wyposażonej w ultraszybką ładowarkę o mocy 180 kW z dwoma złączami CCS.
- Udostępnienie klientom ponad 3100 punktów ładowania w ramach umów partnerskich.
- Udostępnienie możliwości ładowania pojazdów elektrycznych dla klientów programu MOYA firma oraz w aplikacji mobilnej Super MOYA dla klientów indywidualnych.



**V. Sytuacja gospodarcza w kraju
jako otoczenie rynkowe mające
wpływ na wyniki spółek GK Anwim**

Podstawowe wskaźniki makroekonomiczne za rok 2024

Na podstawie aktualnych informacji oszacowano następujące dynamiki wzrostu wartości dodanej brutto:

- **Wartość dodana brutto w gospodarce narodowej w 2024 roku wzrosła o 3,1%** w porównaniu z 2023 rokiem, wobec wzrostu o 0,2% w 2023 roku.
- **Wartość dodana brutto w przemyśle w 2024 roku zwiększyła się o 3,1%** w porównaniu z 2023 rokiem, wobec spadku o 0,7% w 2023 roku.
- **Wartość dodana brutto w budownictwie w 2024 roku wzrosła o 3,1%** w porównaniu z 2023 rokiem, wobec wzrostu o 3,4% w 2023 roku.
- **Wartość dodana brutto w handlu i naprawach w 2024 roku zwiększyła się o 3,1%** w porównaniu z 2023 rokiem, wobec spadku o 2,4% w 2023 roku.

W 2024 roku popyt krajowy wzrósł realnie o **3,1%** w porównaniu z 2023 rokiem, w którym zanotowano spadek o 4,1%.

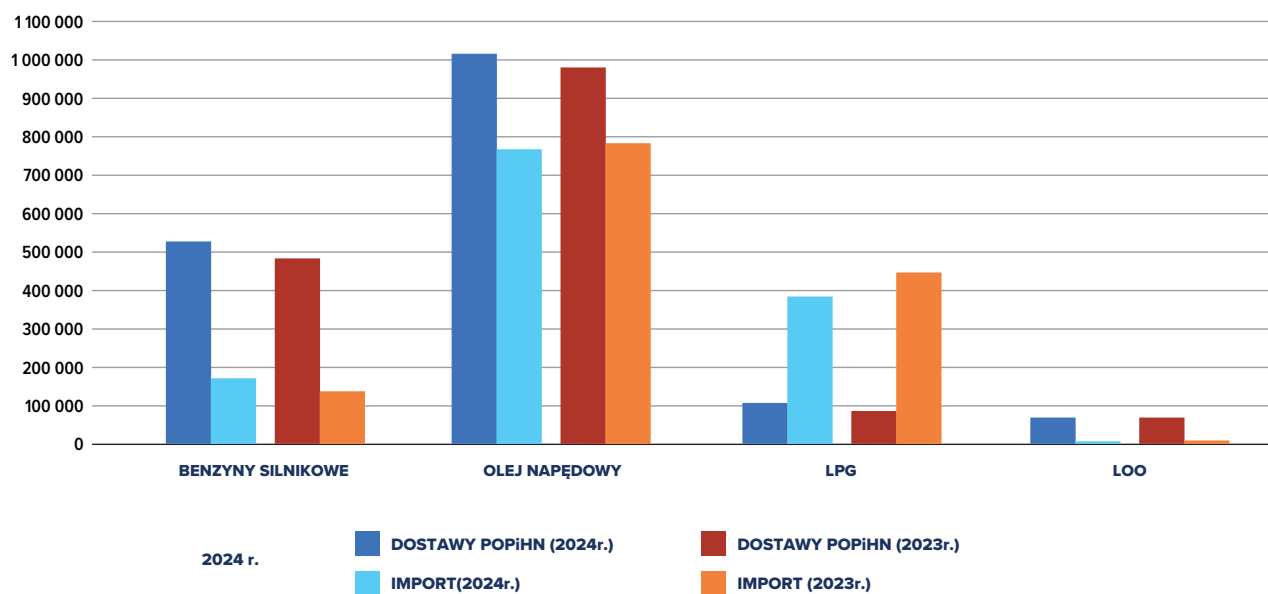
Spożycie ogółem w 2024 roku zwiększyło się realnie o **3,1%**, w tym spożycie w sektorze gospodarstw domowych o 3,1% (w 2023 roku zanotowano spadek odpowiednio o 0,1% oraz o 1,0%).

Nakłady brutto na środki trwałe w 2024 roku w porównaniu z rokiem poprzednim wzrosły o **3,1%** (wobec wzrostu o 8,0% w 2023 roku). Stopa inwestycji w gospodarce narodowej (relacja nakładów brutto na środki trwałe do produktu krajowego brutto w cenach bieżących) w 2024 roku wyniosła **17,4%**, wobec **17,4%** w 2023 roku.

Ważne wydarzenia w branży paliw:

- **Embargo na rosyjskie LPG.** Pod koniec 2024 roku wprowadzono embargo na import LPG z Rosji ze skutkiem na połowę grudnia 2024 roku. Decyzja ta znacząco wpłynie na rynek LPG w Polsce, zmuszając przedsiębiorstwa do poszukiwania alternatywnych źródeł dostaw i dywersyfikacji kanałów zaopatrzenia.
- 1 stycznia 2024 roku w Polsce wprowadzono na rynek benzynę E10, zawierającą do 10% bioetanolu. Ten krok miał na celu zwiększenie udziału odnawialnych źródeł energii w strukturze zużywanych paliw oraz dostosowanie się do unijnych norm środowiskowych.
- PKN Orlen, we współpracy z firmą Horus Energia, rozpoczął testy współspalania wodoru i gazu ziemnego w silnikach kogeneracyjnych.

Konsumpcja paliw



VI. GK Anwim - sprzedaż

Anwim S.A.

Jednym z głównych obszarów działalności, a co za tym idzie, źródłem przychodu dla Anwim S.A. jest sieć stacji paliw MOYA, której istotnymi kanałami sprzedaży są sprzedaż detaliczna oraz sprzedaż flotowa. Od wielu lat cechuje się ona najwyższą dynamiką rozwoju na polskim rynku paliw. Każdego roku do sieci dołączanych jest ok. 50 nowych punktów.

W 2024 roku była kontynuowana sprzedaż paliw do Ukrainy. Eksport realizowany był transportem samochodowym z dwóch baz: w Woli Rzędzińskiej i Małaszewiczach oraz koleją z bazy Dębogórze. Sprzedawano tylko olej napędowy. Anwim S.A. współpracuje z ok. 20 firmami z Ukrainy. Kontrakty podpisywane są na czas nieokreślony, a dostawy odbywają się na podstawie umów precyzujących warunki dostawy. Wynika to z dużej zmienności po-

pytu i cen. Dynamika rozwoju sieci w 2024 roku była zgodna ze strategią rozwoju. Na koniec roku osiągnięto liczbę 500 stacji paliw MOYA. Władze spółki planują utrzymanie wysokiego tempa rozwoju sieci MOYA – o 40- 50 nowych stacji w każdym roku, z proporcją stacji własnych do franczyzowych, która wynosi 30% do 70%.

Władze spółki przewidują dalszy wzrost wolumenów sprzedażowych jako efekt rosnącej liczby stacji, wzrostu sprzedaży Like for Like oraz pozyskiwaniu nowych klientów hurtowych.

Esppol Trade S.A.

W 2024 r. Esppol Trade S.A. w Grupie Kapitałowej Anwim odpowiadała za sprzedaż paliw do klientów hurtowych. Spółka posiada bazę swoich stałych odbiorców, jednocześnie cały czas pozyskując nowych klientów. Jedynym dostawcą paliwa do spółki Esppol Trade S.A. jest spółka Anwim S.A.

Przedmiotem działalności objętej OPC jest obrót paliwami ciekłymi:

- **benzynami silnikowymi,**
- **olejami napędowymi,**

na zasadzie pośrednictwa w sprzedaży bez wykorzystania infrastruktury technicznej.



TFC Power Holding B.V.

Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Anwim S.A. w dniu 21 grudnia 2023 r. uchwaliło podwyższenie kapitału zakładowego Anwim S.A. z kwoty 17.164.410,00 zł do kwoty 17.224.696,00 zł, tj. o 60.286,00 zł w drodze emisji 60.286 akcji imiennych serii G.

Akcje zostały objęte za wkład niepieniężny w postaci 1.800 udziałów w spółce TFC Power Holding B.V. Od tego dnia Anwim S.A. stał się 100% współnikiem TFC Power Holding B.V.

Od 21 grudnia 2023 r. Anwim S.A. posiada 100% kapitału zakładowego. Łączna wartość nabycia wyno-

siła 1 593 841,87 zł i została pokryta emisją akcji serii G w wysokości 60 286 szt.

Celem akwizycji było umożliwienie użytkownikom programu flotowego MOYA firma prostego, bezgotówkowego tankowania poza granicami Polski, rozliczania opłat drogowych, szybkiego zwrotu podatku i akcyzy za zakupione paliwo, a także znaczne poszerzenie portfela klientów flotowych GK Anwim.

Na dzień sporządzenia skonsolidowanego sprawozdania finansowego za rok kończący się 31 grudnia 2024 Spółka TFC Power Holding B.V. posiada w sposób pośredni lub bezpośredni akcje/udziały następujących spółek:

- The Fuel Company B.V. (100%),
- Truckstop Meer Holding B.V. (100%),
- European Transport Solutions B.V. (100%),
- The Fuel Company Trading & Transport B.V.B.A. (100%),
- TFC Truckstop Meer B.V. (100%),
- The Fuel Company Polska sp. z o. o. (100%),
- TFC Iberia, LDA (50%),
- VSS Truckstop Meer B.V.B.A. (50%).

Przychody Grupy TFC w 2024 roku wyniosły 1 185 mln zł., natomiast EBITDA 8,887 mln zł.

VII. Zaopatrzenie Grupy Kapitałowej Anwim

Anwim S.A.

W 2024 roku Anwim S.A. kontynuował politykę optymalizacji zaopatrzenia kupując paliwa od krajowych producentów, czyli Grupy Orlen oraz Saudi Aramco, a także realizując import paliw. Spółka kupowała towar dostarczany drogą morską przez terminal PERN Dębogórze, przestrzegając wszelkich sankcji i obostrzeń dotyczących sprowadzania tego typu produktów zza granicy. Paliwa sprowadzane są również drogą lądową (koleją oraz transportem drogowym)

z Niemiec. Olej napędowy przeznaczony do celów opałowych kupowany był, podobnie jak w latach poprzednich, na podstawie umowy wyłączności od firmy Orlen Paliwa. Auto-gaz natomiast na potrzeby zaopatrzenia sieci stacji MOYA pochodził z własnego importu spółki oraz z zakupów krajowych od największych polskich dostawców tego paliwa.

Espol Trade S.A.

Espol Trade S.A. realizuje sprzedaż na terenie kraju, kierując towar do segmentu klientów hurtowych.

TFC Power Holding B.V.

Grupa TFC to międzynarodowy operator kart paliwowych, który działa w 18 krajach Europy, a karty TFC akceptowane są na ponad 5,5 tys. stacji paliw. Użytkownicy kart TFC mogą ponadto rozliczać opłaty drogowe oraz szybko uzyskiwać zwrot podatku VAT i akcyzy na zakupione zagranicą paliwo. W zakresie opłat drogowych TFC współpracuje z niemiecką firmą Toll4Europe i francuską firmą Axxes, z pośrednictwem której klienci TFC mogą rozliczać opłaty za

drogi i tunele w większości krajów Europy oraz na państwowych (e-Toll) i prywatnych odcinkach autostrad A4 (Stalexpoert) oraz A1 (AmberOne) w Polsce.

Struktury sprzedażowe TFC zlokalizowane są w czterech krajach: Portugalii, Polsce, Litwie i Holandii. W ostatnim z wymienionych krajów mieści się centrala firmy.

Transport

Transport, podobnie jak w ostatnich latach, wykonywany był głównie do celów sprzedaży paliwa z dostawą do własnych oraz partnerskich stacji w sieci MOYA, a także do klientów prowadzących działalność detaliczną sprzedaży, prowadzących stacje pod własnym logo.

Na koniec 2024 roku Anwim S.A. posiadał 65 zestawów do przewozu paliw płynnych i 22 cystern do przewozu LPG oraz zatrudniał 271 kierowców.

Liczba zatrudnionych kierowców wzrosła o 20 osób w stosunku do roku 2023. W 2024 roku Anwim S.A. wymienił 5 ciągników siodłowych.

Ponadto, Anwim korzystał dodatkowo z zewnętrznych usług transportowych, głównie do transportu RME/FAME.

VIII. Finansowanie

Finansowanie

Banki współpracujące na koniec 2024 r. ze spółkami Grupy Kapitałowej Anwim to:

- **Bank Gospodarstwa Krajowego**
- **Bank PEKAO S.A.**
- **ING Bank Śląski S.A.**
- **mBank S.A.**
- **Bank Ochrony Środowiska S.A.**
- **HSBC Continental Europe (Spółka Akcyjna) Oddział w Polsce**
- **Alior Bank S.A.**
- **BNP Paribas Bank Polska S.A.**
- **Unicredit Bulbank AD**
- **Caixabank S.A.**
- **Santander Bank Polska S.A.**
- **ABN AMRO Bank N.V.**
- **ABN AMRO Bank N.V. Belgian**
- **Banco Santander Totta, Portugal**
- **DSK Bank Bulgaria**

Anwim S.A. korzysta z linii gwarancyjnych, kredytów obrotowych oraz inwestycyjnych na rozwój sieci stacji paliw Moya, leasingów oraz faktoringu.

W lipcu 2024 r. Spółka podpisała z Bankiem Gospodarstwa Krajowego umowę na kredyt obrotowy, nieodnawialny na kwotę 32,256 mln USD przeznaczony na finansowanie/ refinansowanie zapasów obowiązkowych, do których utrzymywania jest zobligowana.

W październiku 2024 r. dotychczasowa linia wieloelowa została zastąpiona kredytem obrotowym, odnawialnym w Banku Gospodarstwa Krajowego na kwotę 45 mln USD z okresem obowiązywania – 3 lata – jest to kredyt celowy z przeznaczeniem na finansowanie/ refinansowanie zakupu towaru z importu.

W ramach projektu unijnego spółka Anwim zawarła umowę kredytu inwestycyjnego na finansowanie lub refinansowanie nakładów inwestycyjnych ponoszonych na budowę stacji ładowania pojazdów elektrycznych na drogowej sieci TEN-T na obszarze Polski w ramach Projektu Rozwoju sieci ładowania pojazdów elektrycznych na obszarze Polski, realizowanego w ramach instrumentu CEF 2 Transport Alternative Fuels Infrastructure Facility (Cohesion envelope). Umowa kredytu jest na kwotę 46,742 mln zł.

W grudniu 2024 r. spółka podpisała 2 letnią umowę z bankiem Alior Bank na kredyt w rachunku bieżącym w wysokości 10 mln zł, jednocześnie przedłużając dotychczasowy limit na gwarancje.

Z bankiem HSBC został podpisany aneks zwiększający dostępny limit na gwarancje z 70 do 140 mln zł.

Z pozostałymi bankami spółka Anwim w 2024 r. przedłużała istniejące umowy bilateralne.

Spółka nadal wykorzystuje kredyt inwestycyjny w ramach umowy z bankiem BGK refinansując nakłady poniesione na stacje własne. Na dzień 31 grudnia 2024 r. wysokość zadłużenia z tytułu otrzymanych kredytów inwestycyjnych wynosiła 184,086 mln zł. Kredyty w rachunku bieżącym na 31 grudnia 2024 zostały spłacone. Wykorzystanie limitów gwarancyjnych Anwim S.A. na dzień 31.12.2024 r. to kwota 438,002 mln zł.

Spółka Anwim oraz Espool Trade nadal współpracują z Pekao Faktoring. Przedmiotem zawartych umów jest finansowanie wierzycelności spółki. Wykorzystanie w ramach łącznej linii na 100 mln zł, na 31 grudnia 2024 r. wynosi 38,866 mln zł. W ramach umowy spółki Anwim z ING Commercial Finance Polska S.A. 31 grudnia saldo wykorzystania wynosiło 1,087 mln zł.

Anwim korzysta z usług firm leasingowych. Nowe samochody ciężarowe, cysterny, naczepy, samochody osobowe są finansowane głównie leasingiem finansowym. Dodatkowo spółka Anwim ma podpisaną umowę na leasing zwrotny na refinansowane nakładów poniesionych na system SAP. Łączne zaangażowanie z tytułu leasingu na 31 grudnia 2024 r. wynosiło 54,579 mln zł.

Na dzień 31 grudnia 2024 r. spółka TFC Power Holding B.V. posiadała limit przyznany przez bank ABN AMRO w kwocie 4,5 mln EUR, którego wartość zadłużenia na dzień bilansowy wynosiła 0,08 mln EUR. Kwota wykorzystanego limitu jest prezentowana w zobowiązaniach krótkoterminowych.

W roku 2024 r. spółka korzystała z umowy leasingu finansowego podpisanej z BD Lease. Wartość zobowiązania leasingowego na dzień 31 grudnia 2024 r. wynosiła 32 tys. EUR.

IX. Inwestycje i zatrudnienie

Inwestycje

W 2024 roku Spółka kontynuowała dynamiczny rozwój sieci stacji paliw poprzez pozyskiwanie stacji partnerskich oraz budowę i zakup nowych obiektów własnych. Spółka w ramach ogłoszonej strategii planuje również budowę ładowarek do samochodów elektrycznych. Jednym z kluczowych kroków w zakresie realizacji „zielonej strategii” było podpisanie dotychczas czte-

rech umów z NFOŚ r., na dofinansowanie budowy stacji ładowania pojazdów elektrycznych. Anwim S.A. pozyskała dofinansowanie w kwocie 54,9 mln zł z Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska na budowę punktów ładowania samochodów elektrycznych na stacjach MOYA w 138 lokalizacjach.

Już w przyszłym roku na wybranych stacjach MOYA pojawią się szybkie ładowarki pojazdów elektrycznych o mocy od 60 do 180 kW. Dodatkowo spółka otrzymała dotację z Unii Europejskiej o wartości 7.500.000 EUR w ramach Projektu Rozwoju sieci ładowania pojazdów elektrycznych na obszarze Polski, realizowanego w ramach instrumentu CEF 2 Transport - Alternative Fuels Infrastructure Facility -Cohesion envelope. W związku z powyższym projektem spółka otrzymała kredyt inwestycyjny w Banku Gospodarstwa Krajowego na finansowanie/refinansowanie nakładów inwestycyjnych o wartości 46.742.000 PLN ponoszonych na budowę stacji ładowania pojazdów elektrycznych na drogowej sieci TEN-T na obszarze Polski.



Zatrudnienie

Na dzień 31 grudnia 2024 roku łączna liczba zatrudnionych w spółkach Grupy Kapitałowej Anwim wynosiła 578 osób. Grupa konsekwentnie dba o stabilność zatrudnienia, oferując swoim pracownikom nie tylko bezpieczne i długoterminowe warunki pracy, ale również możliwości rozwoju zawodowego. Polityka kadrowa

firmy opiera się na budowaniu trwałych relacji z zespołem, co przekłada się na niski wskaźnik rotacji i wysoki poziom satysfakcji pracowników. Dzięki temu GK Anwim może skutecznie realizować swoje cele strategiczne.

X. Opis sytuacji ekonomiczno-gospodarczej

Anwim S.A.

W roku bilansowym Zarząd konsekwentnie realizował założenia przyjęte na rok 2024. Sieć stacji powiększyła się o 50 nowych obiektów.

Anwim sprzedał na stacjach MOYA o 11% więcej paliwa niż w roku 2023.

Esppol Trade S.A.

W Grupie Kapitałowej Anwim Spółka Esppol Trade występuje w roli agenta, tym samym ryzyko prowadzenia działalności odnosi się tylko do wysokości utraconej marży. W rachunku zysków i strat w przychodach ze sprzedaży prezentowana jest część prowizyjna należna Spółce. Prezentacja wyniku z wprowadzenia Krajowego Standardu Rachunkowości nr 15 i obowiązuje od 01 stycznia 2023 r.

Przychody netto Spółki wyniosły w 2024 roku 10 613 tys. zł w porównaniu do 9 530 tys. zł w roku 2023 (wzrost o 11%), natomiast zysk netto Spółki w 2024 roku wyniósł 7 096 tys. zł w porównaniu do 5 502 tys. zł w roku 2023 (wzrost o 29%).

TFC Power Holding B.V.

W okresie od 1 stycznia 2024 r. do 31 grudnia 2024 roku przychody ze sprzedaży w Grupie TFC wyniosły 1 185 mln zł, zysk netto wyniósł 3,59 mln zł.



GK Anwim

GK Anwim osiągnęła w 2024 roku 13 641 mln zł przychodów ze sprzedaży w porównaniu do 12 981 mln zł w roku 2023 (wzrost o 5,1%). Wzrost przychodów w 2024 roku wynika głównie ze wzrostu organicznego w postaci większej liczby stacji paliw, zwiększonej sprzedaży w kanale hurtowym oraz rozwoju sprzedaży na rynkach grupy TFC.

| LP. | TYTUŁ | 01.01. – 31.12.2024 | 01.01. – 31.12.2023 |
|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| 1 | Przychody netto ze sprzedaży produktów (struktura rzeczowa – rodzaje działalności) w tym: | 110 067 424,11 | 33 018 149,32 |
| | usługi najmu, dzierżawy, mycia i serwisu samochodowego, transport i inne, w tym: | 110 067 424,11 | 33 018 149,32 |
| | usługi najmu, dzierżawy, mycia i inne wytwarzane na stacjach i myjniach | 21 742 773,40 | 18 824 993,21 |
| | usługi najmu, dzierżawy, mycia i inne wytwarzane przez transport, warsztat i serwisy ogumienia | 1 855 359,74 | 2 044 816,59 |
| | usługi pozostałe | 86 469 290,97 | 12 148 339,52 |
| 2 | Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów (struktura rzeczowa – rodzaje działalności) w tym: | 13 531 230 999,82 | 12 948 120 107,78 |
| | towary, w tym: | 13 531 230 999,82 | 12 948 120 107,78 |
| | sprzedaż detaliczna | 1 607 229 043,99 | 2 456 650 415,82 |
| | sprzedaż hurtowa | 9 875 609 101,14 | 8 694 673 255,66 |
| | sprzedaż na karty flotowe | 2 039 279 673,28 | 1 788 839 012,02 |
| | warsztat i serwis ogumienia | 9 113 181,41 | 7 957 424, 28 |
| RAZEM | | 13 641 298 423,93 | 12 981 138 257,10 |

| RACHUNEK WYNIKÓW | | | |
|--------------------------------------|-------------------|-------------------|--------------------------|
| POZYCJA | 31.12.2024 | 31.12.2023 | ZMIANA '24 vs '23 |
| Przychody z działalności operacyjnej | 13 641 298,4 | 12 981 138,3 | 5% |
| Koszty z działalności operacyjnej | 13 559 441,3 | 12 921 820,3 | 5% |
| Wynik ze sprzedaży | 81 857,1 | 59 317,9 | 38% |
| Pozostałe przychody operacyjne | 15 895,9 | 11 278,6 | 41% |
| Pozostałe koszty operacyjne | 12 501,5 | 13 459,6 | -7% |
| Przychody finansowe | 7 786,6 | 3 238,8 | 140% |
| Koszty finansowe | 71 476,5 | 82 866 | -14% |
| Odpis wartości firmy | 3 400,2 | 3 279,9 | 4% |
| Podatek dochodowy | 8 762,9 | -2 530,1 | -446% |
| WYNIK FINANSOWY NETTO | 9 398,6 | -23 239,9 | -140% |
| EBITDA | 166 356,4 | 121 745,7 | 37% |

| BILANS | | | |
|--------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------------|
| POZYCJA | 31.12.2024 | 31.12.2023 | ZMIANA '24 vs '23 |
| Aktywa ogółem | 1 816 790,9 | 1 625 369,9 | 12% |
| Aktywa trwałe | 791 587,8 | 714 651,4 | 11% |
| Aktywa obrotowe | 1 025 203,1 | 910 718,5 | 13% |
| Pasywa ogółem | 1 816 790,9 | 1 625 369,9 | 12% |
| KAPITAŁ WŁASNY | 269 885 | 260 622,5 | 4% |
| KAPITAŁ OBCY | 1 546 905,9 | 1 364 747,4 | 13% |
| Zobowiązania z tytułu dostaw i usług | 746 278,7 | 610 844,5 | 22% |

W 2024 roku przychody ze sprzedaży wynosiły 13 641 mln zł, a wynik netto 9 399 tys. zł. W roku 2023 było to odpowiednio 12 981 mln zł przychodów ze sprzedaży oraz -23 240 tys. zł wyniku netto. Wynik EBITDA spółki wzrósł z 121 746 tys. zł do 166 356 tys. zł. Jest to efekt przede wszystkim zwiększonej liczby działających stacji paliw pod szyldem "Moya", dalszego rozwoju sprzedaży w kanale hurtowym oraz rozwoju sprzedaży Grupy TFC na istniejących rynkach.

Dodatkowo, na stacjach istniejących przed 2023 roku widoczny jest wzrost sprzedaży zarówno paliw, jak i produktów pozapaliwowych, dzięki rozwojowi programu lojalnościowego Super MOYA, a także innym nakładom na promocję i reklamę, które mają na celu zwiększyć świadomość marki wśród konsumentów.

Wzrost wartości aktywów trwałych z poziomu 714 651 tys. zł na koniec 2023 roku do poziomu

791 588 tys. zł. na koniec 2024 roku jest przede wszystkim efektem zwiększonej ilości stacji paliw działających pod szyldem MOYA (zarówno stacji własnych, jak i franczyzowych).

Wzrost wartości aktywów obrotowych z poziomu 910 719 tys. zł na koniec 2023 roku do poziomu 1 025 203,10 zł na koniec 2024 roku jest efektem wzrostu należności z tytułu dostaw i usług (jako bezpośrednie odzwierciedlenie wyższej ilości sprzedanych wolumenów oraz wartości przychodów w stosunku do roku poprzedniego), a także wzrostu wartości zapasów, które poza przyrostem z tytułu rozwoju organicznego sprzedaży, wzrosły również ze względu na konieczność trzymania przez spółkę Anwim S.A. zapasów obowiązkowych od 1 lipca 2024 roku do 30 czerwca 2025 roku, wynikającą z dokonanych zakupów importowych paliwa w roku 2023.

WSKAŹNIK RENTOWNOŚCI

| WSKAŹNIK | 31.12.2024 | 31.12.2023 | ZMIANA '24 vs '23 |
|------------------------------------|------------|------------|-------------------|
| Rentowność sprzedaży | 0,1% | -0,2% | nd |
| Rentowność netto kapitału własnego | 3,5% | -8,9% | nd |

WSKAŹNIK ZADŁUŻENIA

| WSKAŹNIK | 31.12.2024 | 31.12.2023 | ZMIANA '24 vs '23 |
|--------------------------------------------|------------|------------|-------------------|
| Dług netto | 1,96 | 2,41 | -18,8% |
| Stopa zadłużenia | 85,1% | 84% | 1,4% |
| Stopień pokrycia majątku kapitałem własnym | 14,9% | 16% | -7,4% |

WSKAŹNIK PŁYNNOŚCI

| WSKAŹNIK | 31.12.2024 | 31.12.2023 | ZMIANA '24 vs '23 |
|---------------------------|------------|------------|-------------------|
| Wskaźnik płynności | 0,92 | 0,81 | 12,9% |
| Wskaźnik płynności szybki | 0,68 | 0,68 | -0,5% |

WSKAŹNIK EFEKTYWNOŚCI

| WSKAŹNIK | 31.12.2024 | 31.12.2023 | ZMIANA '24 vs '23 |
|--------------------------------------|------------|------------|-------------------|
| Wskaźnik rotacji majątku | 7,51 | 7,99 | -6% |
| Wskaźnik rotacji należności w dniach | 16,86 | 18,66 | -9,6% |
| Wskaźnik rotacji zobowiązań w dniach | 37,17 | 37,11 | 0,2% |
| Wskaźnik rotacji zapasów w dniach | 9,16 | 4,64 | 97,5% |
| Kapitał obrotowy netto | -88 148 | -206 808,4 | -57,4% |

Pomimo konieczności uruchomienia kredytu związaneego z trzymaniem zapasów obowiązkowych, dzięki lepszym wynikom finansowym wypracowanym w 2024 roku (jako efekt wzrostu organicznego i poprawy warunków zakupowych) wskaźnik długu netto w stosunku do EBITDA zmalał z poziomu 2,41 na koniec 2023 roku do poziomu 1,96 na koniec 2024 roku.

Na 31 grudnia 2024 r. zobowiązania finansowe GK Anwim wynosiły 461 474 104 zł i były na niższym poziomie, niż zaprezentowane w styczniu 2024 r. prognozy zobowiązań finansowych GK Anwim (wymagane na podstawie artykułu 35 ust. 1a Ustawy o Obligacjach) w kwocie

554 437 727 zł. Mniejsze wykorzystanie kredytów jest spowodowane przez polepszenie przepływów gotówkowych dzięki przyrostowi liczby stacji, z których transakcje co do zasady przynoszą gotówkę od razu bądź w przeciągu dwóch, trzech dni, a także weryfikacja warunków zakupowych pod kątem terminów płatności oraz efekt zmiany struktury zakupów importowych i krajowych, co ma bezpośredni wpływ na saldo rozrachunków handlowych na dany moment oraz zapotrzebowania na gotówkę.

XI. Informacje

Informacje o ważniejszych osiągnięciach w dziedzinie badań i rozwoju

W badanym okresie w Anwim S.A. był jednym ze sponsorów innowacyjnego przedsięwzięcia GUST. Zespół z Politechniki Łódzkiej prowadził prace badawcze nad ekologiczną, małą turbiną wiatrową do zastosowań

miejskich. Zakres obejmował optymalizację aerodynamiki, mechaniki i elektroniki dla lepszej wydajności i trwałości. Projekt wykorzystuje materiały biodegradowalne i modułową konstrukcję.

Pozostałe informacje

Informacja o nabyciu udziałów (akcji) własnych, a w szczególności celu ich nabycia, liczbie i wartości nominalnej, ze wskazaniem, jaką część kapitału zakładowego reprezentują, cenie nabycia oraz cenie sprzedaży tych udziałów (akcji) w przypadku ich zbycia.

W 2024 r. spółki działające w ramach GK Anwim nie nabyły akcji własnych.

Informacja o instrumentach finansowych w zakresie ryzyka: zmiany cen, kredytowego, istotnych zakłóceń przepływów środków pieniężnych oraz utraty płynności finansowej, na jakie narażona jest jednostka, przyjętych przez jednostkę celach i metodach zarządzania ryzykiem finansowym, łącznie z metodami zabezpieczenia istotnych rodzajów planowanych transakcji, dla których stosowana jest rachunkowość zabezpieczeń.



Anwim S.A.

Spółka, realizując import paliw płynnych z zagranicy, jest narażona na ryzyko finansowe wynikające z wahań cen surowców na globalnych rynkach oraz fluktuacji kursów walutowych. Płatności za dostawy zagraniczne dokonywane są głównie w walutach obcych, takich jak USD i EUR, natomiast wpływy z tytułu sprzedaży realizowane są przede wszystkim w polskich złotych (PLN). Cena paliw jest ściśle powiązana z globalnymi notowaniami poszczególnych destylatów, a umowy zawierane z dostawcami opierają się na określonych formułach cenowych, które mogą różnić się w zależności od kontrahenta. Aby zminimalizować ryzyko związane z tymi czynnikami, spółka wdrożyła politykę zarządzania ryzykiem finansowym, pozwalającą na efektywne monitorowanie i ograniczanie potencjalnych zagrożeń.

Oprócz sprzedaży detalicznej prowadzonej na stacjach MOYA, spółka działa także poprzez trzy kluczowe kanały dystrybucji: **partnerów franczyzowych MOYA, klientów flotowych oraz odbiorców hurtowych**. Współpraca z większością partnerów opiera się na przyznawaniu **kredytu kupieckiego**, nadzorowanego przez specjalny **komitet kredytowy**, w którego skład wchodzi dyrektor ds. handlu flotowego i hurtowego

oraz dyrektor finansowy. Każdy klient jest indywidualnie oceniany pod względem potencjału zakupowego i kondycji finansowej, a ich wiarygodność weryfikowana jest w rejestrach gospodarczych, takich jak **Krajowy Rejestr Długów (KRD) czy Biuro Informacji Gospodarczej (BIG)**.

W zależności od segmentu, firma stosuje różne procedury zarządzania ryzykiem kredytowym. Cały portfel klientów flotowych jest objęty **ubezpieczeniem należności**, co zabezpiecza spółkę przed ewentualnymi stratami finansowymi. W przypadku sprzedaży hurtowej znaczna część transakcji również podlega ubezpieczeniu, choć w odniesieniu do dużych odbiorców o silnej pozycji finansowej, takich jak hipermarkety, zabezpieczenia te nie zawsze są wymagane. Dla partnerów franczyzowych MOYA standardowym zabezpieczeniem jest ustanowienie **hipoteki na stacji paliw** na poziomie **150% wartości zaangażowania finansowego spółki**. Dodatkowo, we wszystkich przypadkach stosowane są zabezpieczenia w postaci weksli, poręczanych przez współlników lub współmałżonków – w zależności od formy prawnej danego klienta.

Espol Trade S.A.

Espol Trade S.A. prowadzi sprzedaż hurtową paliw do swoich odbiorców zakupionych od spółki matki. W zakresie ryzyka kredytowego, wzorem modelu przyjętego w Anwim S.A. Spółka prowadzi restrykcyjną politykę przyznawania limitów kupieckich, stosując zabezpieczenie w postaci polisy należności wiodących ubezpieczycieli. Obok polisy ubezpieczeniowej stosowane są zabezpieczenia w postaci gwarancji bankowych, hipotek oraz weksli.

TFC Power Holding B.V.

Grupa TFC podejmuje ryzyko finansowe, którym jest ryzyko wzrostu i spadku cen kupowanych paliw oraz zmiany zalecanej krajowej ceny detalicznej. Ryzyko to jest przewidywane przez codzienne monitorowanie zmian cen przez pracowników oraz możliwości zakupu towarów od wielu kontrahentów.

Ryzyka zmian cen paliw nie są zabezpieczane instrumentami pochodnymi, ryzyko wahań cen jest możliwe

do opanowania poprzez dobry proces zakupów i zawieranie umów zmiennych.

Grupa TFC ma również ryzyko zwykłego dłużnika; wiarygodności dłużników są wypłacane przez firm faktoringową. Ryzyko dłużnika jest częściowo reasekurowane.

XII. Podsumowanie

Rok 2024 był dla Anwim S.A. okresem intensywnego rozwoju i skutecznej realizacji założeń strategicznych. Spółka umocniła swoją pozycję na rynku, dynamicznie rozszerzając sieć MOYA o nowe lokalizacje, a podpisane umowy franczyzowe stworzyły solidne fundamenty do dalszej ekspansji w kolejnych latach. Wdrożenie

strategii rozwoju na lata 2023–2030 przebiega zgodnie z planem, a pierwsze kluczowe działania zostały już podjęte. Jednym z istotnych kroków było powołanie specjalistycznego zespołu ds. rozwoju elektromobilności, który odpowiada za budowę oraz zarządzanie siecią punktów ładowania MOYA Energia.

Równoległe spółka kontynuuje dynamiczny rozwój sieci stacji paliw MOYA, umacniając swoją stabilną pozycję trzeciej największej sieci stacji paliw w Polsce. Długofalowe plany zakładają zarówno dalszą ekspansję w segmencie tradycyjnych paliw, jak i rozwój infrastruktury ładowania pojazdów elektrycznych. Dzięki temu Anwim S.A. konsekwentnie zwiększa swoją wartość rynkową i umacnia swoją pozycję jako kluczowy gracz na polskim rynku paliwowym.



PODPISY WSZYSTKICH CZŁONKÓW ZARZĄDU

| IMIĘ I NAZWISKO | STANOWISKO | PODPIS |
|---------------------|-----------------|--------|
| Rafał Pietrasina | Prezes Zarządu | |
| Paweł Grzywaczewski | Członek Zarządu | |
| Zbigniew Łapiński | Członek Zarządu | |
| Andrzej Kondys | Członek Zarządu | |
| Artur Krzyk | Członek Zarządu | |





Anwim

Anwim S.A.
ul. Stańczyka 3, 01-237 Warszawa
biuro@anwim.pl
22 496 00 00
www.anwim.pl

