

Anwim

Sprawozdanie z działalności Anwim S.A. za rok zakończony 31 grudnia 2024 r.



Warszawa, 28 marca 2025 r.



Spis treści

I.	Podstawowe informacje o Anwim S.A.	3
II.	Charakterystyka działalności Anwim S.A.	6
III.	MOYA energia	10
IV.	Ważne wydarzenia dotyczące Anwim S.A.	12
V.	Sytuacja gospodarcza w kraju jako otoczenie rynkowe mające wpływ na wyniki Anwim S.A.	14
VI.	Sprzedaż	17
VII.	Zaopatrzenie i obowiązki importera	19
VIII.	Transport	21
IX.	Finansowanie	23
X.	Inwestycje i zatrudnienie	25
XI.	Opis sytuacji ekonomiczno-gospodarczej	27
XII.	Informacje	31
XIII.	Podsumowanie	34

I. Podstawowe informacje o Anwim S.A.

Anwim S.A. jest jednym z większych niezależnych przedsiębiorstw na polskim rynku paliwowym. Działalność spółki opiera się na trzech obszarach: **dystrybucja i hurtowa sprzedaż paliw, import paliw oraz rozwój sieci stacji paliw MOYA. Spółka konsekwentnie inwestuje w nowoczesne rozwiązania logistyczne oraz rozwój oferty pozapaliwowej, umacniając swoją pozycję na rynku.**

Dane spółki na 31 grudnia 2024 r.:

NAZWA:	Anwim Spółka Akcyjna, dalej również: Spółka
SIEDZIBA:	ul. Stańczyka 3, 01-237 Warszawa
PODSTAWOWY PRZEDMIOT DZIAŁALNOŚCI:	Hurtowy i detaliczny handel paliwami płynnymi
NIP: 527 001 1878	REGON: 010404971
KAPITAŁ PODSTAWOWY:	17 224 696 zł

Spółka jest zarejestrowana przez Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy w Warszawie, XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem 0000275176.

Strona internetowa: www.anwim.pl; www.moyastacja.pl

Telefon: +48 22 496 00 00	Fax: +48 22 496 00 03	e-mail: biuro@anwim.pl
---------------------------	-----------------------	--

W dniu 23 stycznia 2024 r. w Krajowym Rejestrze Sądowym zostało zarejestrowane podwyższenie kapitału zakładowego i obecnie kapitał wynosi 17 224 696,00 zł.



Akcjonariat Anwim S.A.

Struktura akcjonariatu na dzień 31 grudnia 2024 r. przedstawiała się następująco:

AKCJONARIUSZ	LICZBA AKCJI	UDZIAŁ % W KAPITALE ZAKŁADOWYM	UDZIAŁ % W LICZBIE GŁOSÓW
Polish Enterprise Funds SCA	6 007 544	34,8775037887461000000%	34,8775037887461000000%
Yoma Holding s.d.r.l	5 363 878	31,1406250653132000000%	31,1406250653132000000%
Esppol Invest Sp. z o. o.	4 291 104	24,9125093412389000000%	24,9125093412389000000%
Jerzy Sołtysiak	1 072 776	6,2281273353097200000%	6,2281273353097200000%
Rafał Pietrasina	143 036	0,8304123335471350000%	0,8304123335471350000%
Paweł Grzywaczewski	143 036	0,8304123335471350000%	0,8304123335471350000%
Zbigniew Łapiński	143 036	0,8304123335471350000%	0,8304123335471350000%
Alexander Zandbergen	60 286	0,3499974687506820000%	0,3499974687506820000%
RAZEM	17 224 696	100,00%	100,00%

Mając na uwadze, że Yoma Holding s.d.r.l, jako akcjonariusz Anwim SA jest spółką zależną Polish Enterprise Funds SCA, Polish Enterprise Funds SCA posiada bezpośrednio i pośrednio, przez podmiot zależny, łącznie 66,02% udziałów w kapitale zakładowym Anwim S.A., co przedstawia powyższa tabela.

Skład Zarządu Anwim S.A.:

- Rafał Pietrasina (Prezes Zarządu)
- Paweł Grzywaczewski (Członek Zarządu)
- Zbigniew Łapiński (Członek Zarządu)
- Andrzej Kondys (Członek Zarządu)
- Artur Krzyk (Członek Zarządu)

Skład Rady Nadzorczej ANWIM S.A.:

- Witold Butkiewicz (Przewodniczący Rady Nadzorczej)
- Sebastian Król (Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej)
- Marzena Piórko (Członek Rady Nadzorczej)
- Tomasz Ciborowski (Członek Rady Nadzorczej)
- Szymon Piduch (Członek Rady Nadzorczej)



II. Charakterystyka działalności Anwim S.A.

Sieć stacji paliw MOYA

MOYA, sieć stacji paliw należąca do Anwim S.A., od lat utrzymuje pozycję najszybciej rozwijającej się marki w branży i konsekwentnie umacnia swoją obecność na rynku. Na koniec 2024 roku liczba stacji w sieci osiągnęła 500, co uplasowało MOYA na trzecim miejscu w Polsce pod względem wielkości. Każdego roku do sieci dołącza około 50 nowych lokalizacji. Plany na kolejne lata zakładają tempo ekspansji na poziomie 30-40 stacji rocznie.

MOYA wyróżnia się nie tylko dynamicznym wzrostem, ale także wysokim standardem obsługi oraz bogatą ofertą paliw, obejmującą benzynę 95 i 98, olej napędowy, premium diesel ON MOYA Power oraz LPG. Stacje są rozmieszczone na terenie całego kraju – przy głównych trasach, drogach lokalnych oraz w miastach i mniejszych miejscowościach.

Jako jedyna sieć w Polsce, MOYA rozwija równoległe trzy formaty stacji: klasyczne punkty z rozbudowaną ofertą handlowo-gastronomiczną Caffè MOYA, stacje flotowe dedykowane klientom biznesowym oraz samoobsługowe MOYA express, stworzone zarówno dla kierowców indywidualnych, jak i firmowych.

Dodatkowym atutem sieci są programy lojalnościowe – aplikacja Super MOYA skierowana do klientów indywidualnych oraz rozwiązania flotowe w postaci karty paliwowej i aplikacji MOYA Firma dla biznesu. Jakość paliwa dostępnego na stacjach jest regularnie monitorowana przez niezależne laboratorium J.S. Hamilton Poland S.A., co potwierdza certyfikat „TankQ”.

Kierowcy pojazdów ciężarowych i dostawczych mają do dyspozycji dystrybutory zapewniające szybkie tankowanie paliw oraz dostęp do płynu Ad-Blue. Część stacji MOYA wyposażona jest dodatkowo w parkingi dla samochodów ciężarowych, myjnie, kompresory czy odkurzacze.

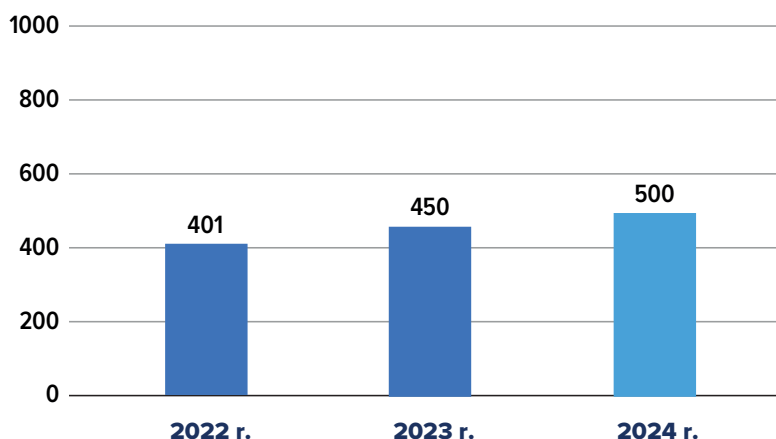
Na większości stacji obsługowych MOYA funkcjonują koncept gastronomiczno-kawiarniany, Caffè MOYA oraz doskonale zaopatrzone sklepy. Caffè MOYA oferuje gorące napoje, jak kawa, herbata, czekolada oraz ciepłe przekąski – przede wszystkim hot-dogi i zapiekanki. Asortyment Caffè MOYA na wybranych stacjach obejmuje także wiele dodatkowych produktów, jak np. hamburgery i inne artykuły na ciepło oraz pożywne kanapki, jak również produkty słodkie – ciastka, muffiny i inne.

Sklepy z kolei, zapewniają podstawowe produkty, które sprawdzają się zarówno w podróży, jak również stanowią uzupełnienie domowego zaopatrzenia.

Jako jedyna na polskim rynku sieć stacji paliw, MOYA rozwija równoległe trzy koncepty stacji: tradycyjne (obsługowe) ze sklepem typu convenience i konceptem kawiarniano-gastronomicznym Caffè MOYA, automatyczne, które dostosowane są do obsługi klientów flotowych (biznesowych) i samoobsługowe (MOYA express), których oferta skierowana jest do klientów detalicznych i biznesowych. Stacje samoobsługowe cechują doskonałe lokalizacje – główne dzielnice dużych miast, czy sąsiedztwo centrów usługowych i handlowych. Operator sieci MOYA ponadto rozwija usługi flotowe w ramach programu MOYA firma, na który składają się karty flotowe oraz aplikacja mobilna. Sprzedaż flotowa realizowana w ramach programu MOYA firma (karty paliwowe i aplikacja mobilna) jest ważnym kanałem sprzedaży w GK Anwim.



STACJE PALIW MOYA



W 2023 roku Grupa zaprezentowała ambitną strategię rozwoju, której horyzont czasowy sięga 2030 roku. Główne filary tego planu obejmują kontynuację ekspansji sieci stacji paliw umacniając się na pozycji nr. 3 a być może nawet nr. 2 wśród sieci stacji paliw w Polsce oraz wspieranie transformacji energetycznej poprzez rozwój elektromobilności. Zakładamy, że docelowo udostępniemy klientom 10 tysięcy punktów ładowania pojazdów elektrycznych na terenie całej Polski, zarówno w ramach partnerstw, jak i własnych.

W 2025 roku firma planuje dalszą rozbudowę sieci, otwierając około **70 nowych stacji ładowania**, co przyspieszy rozwój elektromobilności w Polsce i umocni MOYA jako **kluczowego gracza w segmencie nowoczesnych rozwiązań energetycznych**.

Sieć sprzedaży hurtowej

Hurtowa sprzedaż paliw płynnych stanowi jeden z kluczowych obszarów działalności Anwim S.A. Jako istotny gracz na polskim rynku, spółka zaopatruje nie tylko stacje paliw należące do sieci MOYA, ale także liczne niezależne podmioty.

Anwim S.A. dysponuje rozbudowaną infrastrukturą baz paliwowych rozmieszczonych w różnych częściach kraju, co pozwala na efektywne zarządzanie logistyką dostaw. Jednym z elementów przewagi konkurencyjnej firmy jest stale rozwijana własna flota transportowa, przeznaczona do przewozu substancji niebezpiecznych, w tym paliw płynnych. Na koniec 2024 roku flota obejmowała 65 ciągników siodłowych, 65 naczep do transportu paliw oraz 22 zestawów cystern przeznaczonych do przewo-

zu LPG. Spółka współpracuje z międzynarodowymi koncernami paliwowymi, instytucjami oraz klientami indywidualnymi w zakresie obrotu paliwami. Dzięki zaawansowanemu systemowi łączności, koordynatorzy Anwim S.A. monitorują procesy logistyczne przez całą dobę, zapewniając sprawny przebieg dostaw. Firma nawiązuje relacje handlowe zarówno z krajowymi producentami paliw, jak i zagranicznymi dostawcami, co umożliwia jej dywersyfikację źródeł zaopatrzenia i stabilność dostaw.

Import paliw

Spółka konsekwentnie umacnia swoją pozycję na rynku hurtowej sprzedaży paliw, stając się w 2024 roku jednym z największych importerów paliw w Polsce. Kluczowym celem działalności importowej pozostaje dywersyfikacja dostaw oraz optymalizacja kosztów zaopatrzenia dynamicznie rozwijającej się sieci stacji paliw MOYA. Grupa Kapitałowa ściśle przestrzega obowiązujących regulacji prawnych, w tym sankcji i restrykcji handlowych, szczególnie tych wynikających z konfliktu w Ukrainie. Paliwa dostarczane są zarówno transportem lądowym – koleją i drogą kołową z Niemiec – jak i drogą morską, poprzez terminal PERN Dębogórze.





III. MOYA energia

MOYA energia

Od 2023 r. w ramach Grupy Anwim działa marka MOYA energia, która stanowi ważny element zielonej strategii Grupy i koncentruje się wokół rozwoju infrastruktury ładowania pojazdów elektrycznych oraz produkcji i sprzedaży prądu z odnawialnych źródeł energii. Jej oferta obejmowała sieć około 3000 punktów ładowania pojazdów elektrycznych udostępnianych klientom w ramach roamingu. Firma rozwija także własną sieć ładowania. W pierw-

szym półroczu 2024 roku została otwarta stacja ładowania w Radomsku, wyposażona w ultraszybką ładowarkę o mocy 180 kW z dwoma złączami CCS, a do końca 2025 roku Anwim S.A. chce uruchomić prawie 70 własnych stacji ładowania. Dynamiczny rozwój tej infrastruktury ma na celu udostępnienie klientom 10 tysięcy punktów ładowania do 2030 roku (własnych i roamingu).

mamy już

500

stacji MOYA
w Polsce!



500
stacji



3.sieć
w Polsce



33 lata
na rynku



zrównoważony
rozwój

Stacje paliw w sieci MOYA na koniec 2024 r.:

- własne – 158,
- stacje DODO – 10
- franczyzowe/partnerskie – 332

IV. Ważne wydarzenia dotyczące Anwim S.A.

Ważne wydarzenia dotyczące Anwim S.A w 2024 r.

- Utrzymanie tempa rozwoju oraz umocnienie pozycji rynkowej.
- Osiągnięcie pozycji jednego z największych importerów paliw na polskim rynku.
- Przejęcie 7 stacji paliw od sieci Circle K.
- Otwarcie pierwszej stacji MOP Potok Mały.
- Uruchomienie pierwszej stacji ładowania pod marką własną MOYA energia, wyposażonej w ultraszybką ładowarkę o mocy 180 kW z dwoma złączami CCS.
- Udostępnienie klientom ponad 3100 punktów ładowania w ramach umów partnerskich.
- Uruchomienie możliwości ładowania pojazdów elektrycznych dla klientów programu MOYA firma oraz w aplikacji mobilnej dla klientów indywidualnych Super MOYA.
- Otwarcie w grudniu 500 stacji paliw MOYA
- Osiągnięcie 3 miejsca pod względem największej liczby stacji paliw w Polsce
- Otwarcie 50 nowych stacji zarówno własnych jak i franczyzowych
- Nowa współpraca w partnerem Polenergia oferującym punkty ładowania samochodów.



**V. Sytuacja gospodarcza w kraju
jako otoczenie rynkowe mające
wpływ na wyniki Anwim S.A.**

Podstawowe wskaźniki makroekonomiczne za rok 2024

Na podstawie aktualnych informacji oszacowano następujące dynamiki wzrostu wartości dodanej brutto:

- **Wartość dodana brutto w gospodarce narodowej w 2024 roku wzrosła o 3,1%** w porównaniu z 2023 rokiem, wobec wzrostu o 0,2% w 2023 roku.
- **Wartość dodana brutto w przemyśle w 2024 roku zwiększyła się o 3,1%** w porównaniu z 2023 rokiem, wobec spadku o 0,7% w 2023 roku.
- **Wartość dodana brutto w budownictwie w 2024 roku wzrosła o 3,1%** w porównaniu z 2023 rokiem, wobec wzrostu o 3,4% w 2023 roku.
- **Wartość dodana brutto w handlu i naprawach w 2024 roku zwiększyła się o 3,1%** w porównaniu z 2023 rokiem, wobec spadku o 2,4% w 2023 roku.

W 2024 roku popyt krajowy wzrósł realnie o **3,1%** w porównaniu z 2023 rokiem, w którym zanotowano spadek o 4,1%.

Spożycie ogółem w 2024 roku zwiększyło się realnie o **3,1%**, w tym spożycie w sektorze gospodarstw domowych o **3,1%** (w 2023 roku zanotowano spadek odpowiednio o 0,1% oraz o 1,0%).

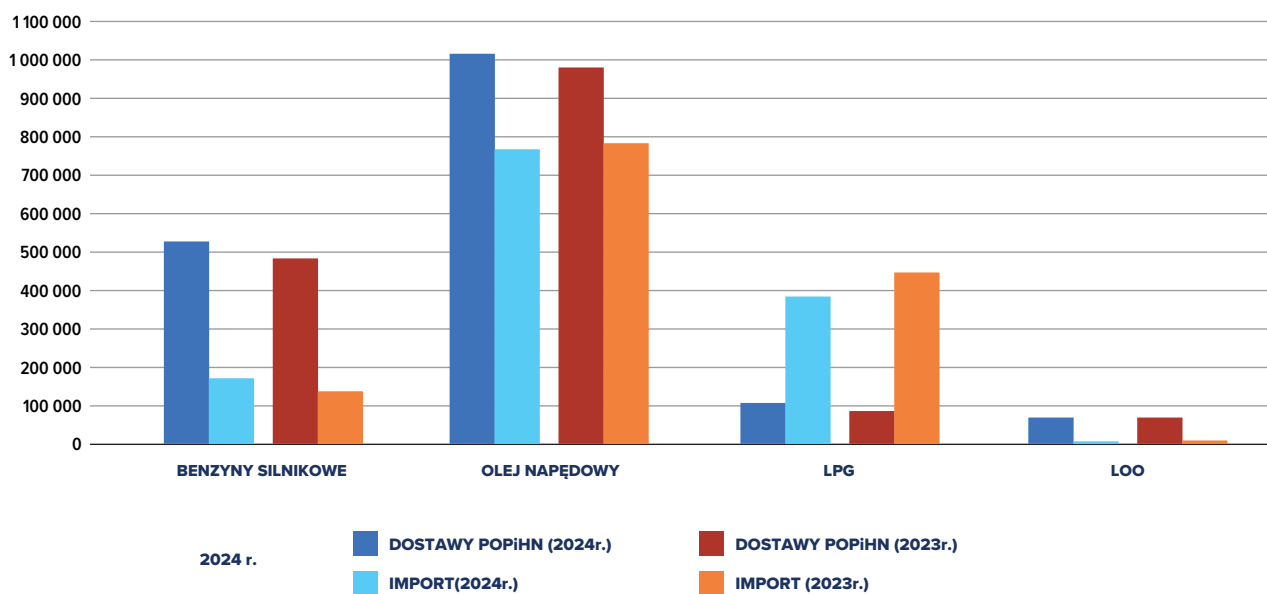
Nakłady brutto na środki trwałe w 2024 roku w porównaniu z rokiem poprzednim wzrosły o **3,1%** (wobec wzrostu o 8,0% w 2023 roku). Stopa inwestycji w gospodarce narodowej (relacja nakładów brutto na środki trwałe do produktu krajowego brutto w cenach bieżących) w 2024 roku wyniosła **17,4%**, wobec **17,4%** w 2023 roku.

Źródło: komunikaty opublikowane na stronie Głównego Urzędu Statystycznego: <https://stat.gov.pl>

Ważne wydarzenia w branży paliw:

- **Embargo na rosyjskie LPG.** Pod koniec 2023 roku wprowadzono embargo na import LPG z Rosji ze skutkiem na połowę grudnia 2024 roku. Decyzja ta znacząco wpłynie na rynek LPG w Polsce, zmuszając przedsiębiorstwa do poszukiwania alternatywnych źródeł dostaw i dywersyfikacji kanałów zaopatrzenia.
- 1 stycznia 2024 roku w Polsce wprowadzono na rynek benzynę E10, zawierającą do 10% bioetanolu. Ten krok miał na celu zwiększenie udziału odnawialnych źródeł energii w strukturze zużywanych paliw oraz dostosowanie się do unijnych norm środowiskowych.
- PKN Orlen, we współpracy z firmą Horus Energia, rozpoczął testy współspalania wodoru i gazu ziemnego w silnikach kogeneracyjnych.

Konsumpcja paliw



VI. Sprzedaż

Jednym z głównych obszarów działalności, a co za tym idzie, źródłem przychodu dla Anwim S.A. jest sieć stacji paliw MOYA, której istotnymi kanałami sprzedaży jest zarówno sprzedaż detaliczna oraz sprzedaż flotowa. Od wielu lat cechuje się ona najwyższą dynamiką rozwoju na polskim rynku paliw. Każdego roku do sieci dołączanych jest ok. 50 nowych punktów. Drugim filarem działalności Anwim S.A., równie ważnym źródłem przychodu jest sprzedaż hurtowa paliw.

W 2024 roku była kontynuowana sprzedaż paliw do Ukrainy. Eksport realizowany był transportem samochodowym z dwóch baz: w Woli Rzędzińskiej i Małaszewiczach oraz koleją z bazy Dębogórze. Sprzedawano tylko olej napędowy. Anwim współpracuje z ok. 20 firmami z Ukrainy. Kontrakty podpisywane są na czas nieokreślony, a dostawy odbywają się na podstawie umów precyzujących warunki dostawy. Wynika to z dużej zmienności popytu i cen.

Dynamika rozwoju sieci MOYA w 2024 roku była w pełni zgodna z długoterminową strategią rozwoju firmy Anwim S.A. Na koniec roku sieć stacji paliw MOYA osiągnęła imponującą liczbę **500 obiektów na terenie całej Polski**, umacniając swoją pozycję **trzeciego największego operatora stacji paliw w kraju**. Osiągnięcie tego kamienia milowego było efektem konsekwentnie realizowanej strategii ekspansji, opartej na rozbudowie zarówno stacji własnych, jak i franczyzowych, w proporcji **30% do 70%**.

Władze spółki planują utrzymanie wysokiego tempa ekspansji, dążąc do otwarcia **40–50 nowych stacji rocznie**. Oznacza to, że na koniec 2025 roku w sieci MOYA powinno działać **około 540 stacji**. Wzrost sieci nie jest jednak celem samym w sobie – Anwim koncentruje się na **budowie stacji w strategicznych lokalizacjach**, zarówno przy głównych trasach tranzytowych, jak i w mniejszych miejscowościach, aby zapewnić **maksymalną dostępność dla klientów indywidualnych i flotowych**.

Jednym z kluczowych elementów rozwoju sieci MOYA jest **elektromobilność**, która w 2024 roku stała się integralnym obszarem działalności spółki. Anwim nie tylko uruchomił pierwsze **szybkie ładowarki pod marką MOYA Energia**, ale również rozwinął **sieć partnerską, obejmującą około 3100 punktów ładowania**. Plan na 2025 rok zakłada dalszą intensyfikację inwestycji – **na koniec roku firma chce oddać prawie 70 stacji ładowania, co oznacza około 140 punktów ładowania**.

Inwestycje w infrastrukturę ładowania są zgodne z europejskimi trendami oraz regulacjami Unii Europejskiej, zmierzającymi do dekarbonizacji transportu i redukcji emisji CO₂. MOYA konsekwentnie rozwija także swoją aplikację mobilną **Super MOYA**, która umożliwia nie tylko tankowanie paliwa, ale także łatwy dostęp do usług ładowania pojazdów elektrycznych.

LP.	TYTUŁ	01.01. – 31.12.2024	01.01. – 31.12.2023
1	Przychody netto ze sprzedaży produktów (struktura rzeczowa – rodzaje działalności) w tym:	47 437 290,68	36 581 734,37
	usługi najmu, dzierżawy, mycia i serwisu samochodowego, transport i inne, w tym:	47 437 290,68	36 581 734,37
	usługi najmu, dzierżawy, mycia i inne wytwarzane na stacjach i myjniach	21 742 773,40	18 824 993,21
	usługi najmu, dzierżawy, mycia i inne wytwarzane przez transport, warsztat i serwisy ogumienia	1 855 359,74	2 044 816,59
	usługi pozostałe	23 839 157,54	15 711 924,57
2	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów (struktura rzeczowa – rodzaje działalności) w tym:	12 601 233 085,28	12 084 855 481,81
	towary, w tym:	12 601 233 085,28	12 084 855 481,81
	sprzedaż detaliczna	1 607 229 043,99	1 407 709 164,30
	sprzedaż hurtowa, w tym:	8 945 611 186,60	8 696 921 943,62
	do jednostek powiązanych	2 666 610 723,18	2 324 566 883,62
	sprzedaż na karty flotowe, w tym:	2 039 279 673,28	1 972 266 949,61
	do jednostek powiązanych	210 519 556,28	183 427 973,59
warsztat i serwis ogumienia	9 113 181,41	7 957 424, 28	
RAZEM		12 648 670 375,96	12 121 437 216,18

VII. Zaopatrzenie i obowiązki importera

Anwim S.A. – zaopatrzenie

W 2024 roku Anwim S.A. kontynuował politykę optymalizacji zaopatrzenia kupując paliwa od krajowych producentów, czyli Grupy Orlen oraz Saudi Aramco, a także realizując import paliw. Spółka kupowała towar zakupiony drogą morską przez terminal PERN Dębogórze, zachowując wszelkie sankcje i obostrzenia dotyczące sprowadzania tego typu produktów zza granicy. Paliwa były także sprowadzane kolejną oraz transportem drogowym z Niemiec. Olej napę-

dowy przeznaczony do celów opałowych kupowany był, podobnie jak w latach poprzednich, na podstawie umowy wyłączności od firmy Orlen Paliwa.

Auto-gaz natomiast na potrzeby zaopatrzenia sieci stacji MOYA pochodził z własnego importu spółki oraz z zakupów krajowych od największych dostawców tego paliwa.

Obowiązki importera

Spółka Anwim, po uzyskaniu koncesji OPZ (maj 2022) i rozpoczęciu działalności importowej (lipiec 2022) r., realizuje dodatkowo wszystkie obowiązki związane z importem paliw.

NCW (Narodowy Cel Wskaźnikowy)

Narodowy Cel Wskaźnikowy za 2024 r. został zrealizowany na zasadzie najkorzystniejszego dla spółki modelu optymalizacji zakupów biokomponentów, ich blendingu, sprzedaży biopaliw oraz uiszczenia opłaty zastępczej.

NCR (Narodowy Cel Redukcyjny)

Narodowy Cel Redukcyjny za 2024 r. został zrealizowany wielopoziomowo; tj. poprzez udział biokomponentów i biopaliw we wprowadzonym do obrotu koszyku paliw, a także z uwzględnieniem LPG pochodzącego z importu własnego. Pozostałe, po uwzględnieniu ww., zobowiązanie do redukcji emisji CO₂ zostało w większości zrealizowane poprzez nabycie praw majątkowych do redukcji CO₂, tzw. projektu UER (Upstream Emission Reduction) od

renomowanego podmiotu realizującego tego typu przedsięwzięcia. Uzupełniająco jako dopełnienie realizacji, spółka dokonała wspólnego rozliczenia NCR z innym podmiotem – importerem autogazu, który został wprowadzony do obrotu na terenie Polski, na cele transportowe.

Obowiązek zapewnienia określonego progu poprawy efektywności energetycznej został zrealizowany w najkorzystniejszej ekonomicznie formie dla spółki, na drodze uiszczenia opłaty zastępczej.

ZO – zapasy obowiązkowe

Spółka Anwim w roku 2024 była zobowiązana do utrzymywania zapasów obowiązkowych w ilości wynikającej ze zrealizowanego importu paliw w roku poprzednim, tj. 2023. Obowiązek ten spółka zrealizowała poprzez tzw. usługi biletowe, świadczone przez podmioty trzecie jak również poprzez utrzymywanie zapasów paliw w postaci fizycznej.

VIII. Transport

Transport

Transport, podobnie, jak w ostatnich latach, wykorzystywany był głównie do celów sprzedaży paliwa z dostawą do własnych oraz partnerskich stacji w sieci MOYA, a także do klientów prowadzących działalność detalicznej sprzedaży, prowadzących stacje pod własnym logo.

Na koniec 2024 roku Anwim S.A. posiadał 65 zestawów do przewozu paliw płynnych i 22 cystern do transportu LPG. Zatrudniał w tym czasie 271 kie-

rowców. Tym samym tabor samochodowy zwiększył się o kolejnych kilka zestawów do przewozu LPG, a liczba zatrudnionych kierowców wzrosła o 20 osób w stosunku do roku 2023. W 2024 roku Anwim wymienił 5 ciągników siodłowych. Ponadto, Anwim korzystał dodatkowo z zewnętrznych usług transportowych, głównie do transportu RME/FAME.



IX. Finansowanie

Finansowanie

Banki współpracujące na koniec 2024 r. z Anwim to:

- **Bank Gospodarstwa Krajowego**
- **Bank PEKAO S.A.**
- **ING Bank Śląski S.A.**
- **mBank S.A.**
- **Bank Ochrony Środowiska S.A.**
- **HSBC Continental Europe (Spółka Akcyjna) Oddział w Polsce**
- **Alior Bank S.A.**
- **BNP Paribas Bank Polska S.A.**

Anwim S.A. korzysta z linii gwarancyjnych, kredytów obrotowych oraz inwestycyjnych na rozwój sieci stacji paliw Moya, leasingów oraz faktoringu.

Dodatkowo w lipcu 2024 r. Spółka podpisała z Bankiem Gospodarstwa Krajowego umowę na kredyt obrotowy, nieodnawialny na kwotę 32,256 mln USD przeznaczony na finansowanie/ refinansowanie zapasów obowiązkowych do których utrzymywania jest zobligowana.

W październiku 2024 r. dotychczasowa linia wielocelowa została zastąpiona kredytem obrotowym, odnawialnym w Banku Gospodarstwa Krajowego na kwotę 45 mln USD z okresem 3-letnim- jest to kredyt celowy z przeznaczeniem na finansowanie/ refinansowanie zakupu towaru z importu.

W ramach projektu unijnego spółka Anwim zawarła umowę kredytu inwestycyjnego na finansowanie lub refinansowanie nakładów inwestycyjnych ponoszonych na budowę stacji ładowania pojazdów elektrycznych na drogowej sieci TEN-T na obszarze Polski w ramach Projektu Rozwoju sieci ładowania pojazdów elektrycznych na obszarze Polski, realizowanego w ramach instrumentu CEF 2 Transport - Alternative Fuels Infrastructure Facility (Cohesion envelope). Umowa kredytu jest na kwotę 46,742 mln zł.

W grudniu 2024 r. spółka podpisała 2 letnią umowę z bankiem Alior Bank na kredyt w rachunku bieżącym w wysokości 10 mln zł. jednocześnie przedłużając dotychczasowy limit na gwarancje.

Z bankiem HSBC został podpisany aneks zwiększający dostępny limit na gwarancje z 70 do 140 mln zł.

Z pozostałymi bankami spółka Anwim w 2024 r. przedłużała istniejące umowy bilateralne. Spółka nadal wykorzystuje kredyt inwestycyjny w ramach umowy

z bankiem BGK refinansując nakłady poniesione na stacje własne. Na dzień 31 grudnia 2024 r. wysokość zadłużenia z tytułu otrzymanych kredytów inwestycyjnych wynosiła 184,086 mln zł. Saldo kredytów w rachunku bieżącym na 31 grudnia 2024 wynosi 0. Wykorzystanie limitów gwarancyjnych Anwim S.A. na dzień 31.12.2024 r. to kwota 438,002 mln zł.

Spółka nadal współpracuje z firmami faktoringowymi. Przedmiotem zawartych umów jest finansowanie wiarytelności spółki. Anwim kontynuował umowę z Pekao Faktoring. Spółka korzysta z limitu w wysokości 40 mln zł w ramach faktoringu pełnego. Wykorzystanie linii na 31 grudnia 2024 r. wynosiło 11,834 mln zł. W ramach umowy z ING Commercial Finance Polska S.A. 31 grudnia saldo wykorzystania wynosiło 1,087 mln zł.

Anwim korzysta z usług firm leasingowych. Nowe samochody ciężarowe, cysterny, naczepy, samochody osobowe są finansowane głównie leasingiem finansowym. Dodatkowo spółka Anwim ma podpisaną umowę na leasing zwrotny na refinansowane nakładów poniesionych na system SAP. Łączne zaangażowanie z tytułu leasingu na 31 grudnia 2024 r. wynosiło 54,579 mln zł.

X. Inwestycje i zatrudnienie

Inwestycje

W 2024 roku Spółka kontynuowała dynamiczny rozwój sieci stacji paliw poprzez pozyskiwanie stacji partnerskich oraz budowę i zakup nowych obiektów własnych. Spółka w ramach ogłoszonej strategii planuje również budowę ładowarek do samochodów elektrycznych. Jednym z kluczowych kroków w zakresie realizacji „zielonej strategii” było podpisanie dotychczas czte-

rech umów z NFOŚ r., na dofinansowanie budowy stacji ładowania pojazdów elektrycznych. Anwim S.A. pozyskała dofinansowanie w kwocie 54,9 mln zł z Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska na budowę punktów ładowania samochodów elektrycznych na stacjach MOYA w 138 lokalizacjach.

Już w przyszłym roku na wybranych stacjach MOYA pojawią się szybkie ładowarki pojazdów elektrycznych o mocy od 60 do 180 kW. Dodatkowo spółka otrzymała dotację z Unii Europejskiej o wartości 7.500.000 EUR w ramach Projektu Rozwoju sieci ładowania pojazdów elektrycznych na obszarze Polski, realizowanego w ramach instrumentu CEF 2 Transport - Alternative Fuels Infrastructure Facility (Cohesion envelope. W związku z powyższym projektem spółka otrzymała kredyt inwestycyjny w Banku Gospodarstwa Krajowego na finansowanie/refinansowanie nakładów inwestycyjnych o wartości 46.742.000 PLN ponoszonych na budowę stacji ładowania pojazdów elektrycznych na drogowej sieci TEN-T na obszarze Polski.



Zatrudnienie

Na dzień 31 grudnia 2024 roku łączna liczba zatrudnionych w spółce Anwim wynosiła 556 osób. Firma konsekwentnie dba o stabilność zatrudnienia, oferując swoim pracownikom nie tylko bezpieczne i długoterminowe warunki pracy, ale również możliwości rozwoju zawodowego. Polityka kadrowa firmy opiera się na

budowaniu trwałych relacji z zespołem, co przekłada się na niski wskaźnik rotacji i wysoki poziom satysfakcji pracowników.

XI. Opis sytuacji ekonomiczno-gospodarczej

W roku bilansowym Zarząd spółki konsekwentnie realizował założenia strategiczne wyznaczone na 2024 rok, umacniając pozycję MOYA jako jednej z najszybciej rozwijających się sieci paliwowych w Polsce. W efekcie ekspansji do sieci dołączyło 50 nowych stacji, co znacząco zwiększyło zasięg i dostępność oferty dla klientów w całym kraju.

Poniżej prezentacja podstawowych danych finansowych w porównaniu z rokiem ubiegłym:

RACHUNEK WYNIKÓW			
POZYCJA	31.12.2024	31.12.2023	ZMIANA '24 vs '23
Przychody z działalności operacyjnej	12 648 670,4	12 121 437,2	4%
Koszty z działalności operacyjnej	12 581 132,5	12 071 515,8	4%
Wynik ze sprzedaży	67 537,9	49 921,4	35%
Pozostałe przychody operacyjne	15 572,9	9 793,4	59%
Pozostałe koszty operacyjne	10 819,1	12 968,4	-17%
Przychody finansowe	13 159,3	2 837,6	364%
Koszty finansowe	72 245,1	79 514,2	-9%
Podatek dochodowy	4 762,3	-4 860,8	-198%
WYNIK FINANSOWY NETTO	8 443,7	-25 069,3	-134%
EBITDA	151 061,3	108 716,7	39%

BILANS			
POZYCJA	31.12.2024	31.12.2023	ZMIANA '24 vs '23
Aktywa ogółem	1 708 756,4	1 466 853,8	16%
Aktywa trwałe	795 129,7	713 371,3	11%
Aktywa obrotowe	913 626,7	753 482,5	21%
Pasywa ogółem	1 708 756,4	1 466 853,8	16%
KAPITAŁ WŁASNY	262 195,8	253 752,1	3%
KAPITAŁ OBCY	1 446 560,6	1 213 101,7	19%
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	702 278,6	575 670,2	22%

W 2024 roku przychody ze sprzedaży wynosiły 12 649 mln zł, a wynik netto 8 444 tys. zł. W roku 2023 było to odpowiednio 12 121 mln zł przychodów ze sprzedaży oraz -25 069 tys. zł wyniku netto. Wynik EBITDA spółki wzrósł z 108 717 tys. zł do 151 061 tys. zł. Jest to efekt przede wszystkim zwiększonej liczby działających stacji paliw pod szyldem "Moya", dalszego rozwoju sprzedaży w kanale hurtowym, a także bardziej korzystnego parytetu zakupów importowych w stosunku do zaku-

pów krajowych, w porównaniu do drugiej połowy 2023 roku.

Dodatkowo, na stacjach istniejących przed 2023 roku widoczny jest wzrost sprzedaży zarówno paliw, jak i produktów pozapaliwowych, dzięki rozwojowi programu lojalnościowego "SuperMoya", a także innym nakładom na promocję i reklamę, które mają na celu zwiększyć świadomość marki wśród konsumentów.

Wzrost wartości aktywów trwałych z poziomu 713 371 tys. zł na koniec 2023 roku do poziomu 795 130 tys. zł. Na koniec 2024 roku jest przede wszystkim efektem zwiększonej ilości stacji paliw działających pod szyldem "Moya" (zarówno stacji własnych, jak i franczyzowych).

Wzrost wartości aktywów obrotowych z poziomu 753 483 tys. zł na koniec 2023 roku do poziomu 913 627 tys. zł na koniec 2024 roku jest efektem wzrostu należności z tytułu dostaw i usług (jako bezpośred-

nie odzwierciedlenie wyższej wartości przychodów w stosunku do roku poprzedniego) oraz wzrostu wartości zapasów, które poza przyrostem z tytułu rozwoju organicznego sprzedaży, wzrosły również ze względu na konieczność trzymania przez spółkę zapasów obowiązkowych od 1 lipca 2024 roku do 30 czerwca 2025 roku, wynikającą z dokonanych zakupów importowych paliwa w roku 2023.

WSKAŹNIK RENTOWNOŚCI

WSKAŹNIK	31.12.2024	31.12.2023	ZMIANA '24 vs '23
Rentowność sprzedaży	0,1%	-0,2%	nd
Rentowność netto kapitału własnego	3,2%	-9,9%	nd

WSKAŹNIK ZADŁUŻENIA

WSKAŹNIK	31.12.2024	31.12.2023	ZMIANA '24 vs '23
Dług netto / EBITDA	2,47	2,94	-16,1%
Stopa zadłużenia	84,7%	82,7%	2,4%
Stożek pokrycia majątku kapitałem własnym	15,3%	17,3%	-11,3%

WSKAŹNIK PŁYNNOŚCI

WSKAŹNIK	31.12.2024	31.12.2023	ZMIANA '24 vs '23
Wskaźnik płynności	0,89	0,77	15%
Wskaźnik płynności szybki	0,61	0,64	-4,5%



WSKAŹNIK EFEKTYWNOŚCI			
WSKAŹNIK	31.12.2024	31.12.2023	ZMIANA '24 vs '23
Wskaźnik rotacji majątku	7,40	8,26	-10,4%
Wskaźnik rotacji należności w dniach	15,56	16,99	-8,4%
Wskaźnik rotacji zobowiązań w dniach	37,65	35	7,6%
Wskaźnik rotacji zapasów w dniach	9,96	4,51	120,8%
Kapitał obrotowy netto	-116 105	-221 228	-47,5%

Pomimo konieczności uruchomienia kredytu związanego z trzymaniem zapasów obowiązkowych, dzięki lepszym wynikom finansowym wypracowanym w 2024 roku (jako efekt wzrostu organicznego i lepszych warunków zakupowych) wskaźnik długu netto w stosunku do EBITDA zmalał z poziomu 2,94 na koniec 2023 roku do poziomu 2,47 na koniec 2024 roku.

Następstwem m.in. powyższego, na 31 grudnia 2024 r. zobowiązania finansowe Anwim S.A. były na niższym poziomie i wynosiły 460 866 949 zł niż zaprezentowane w styczniu 2024 r. prognozy zobowiązań finan-

sowych Anwim (wymagane na podstawie artykułu 35 ust. 1a Ustawy o Obligacjach) w kwocie 545 053 764 zł. Mniejsze wykorzystanie kredytów jest spowodowane przez polepszenie przepływów gotówkowych dzięki przyrostowi liczby stacji, z których transakcje przynoszą sptyw gotówki do Spółki od razu, bądź w przeciągu dwóch, trzech dni, a także weryfikacja warunków zakupowych pod kątem terminów płatności oraz efekt zmiany struktury zakupów importowych i krajowych, co ma bezpośredni wpływ na kwotę rozrachunków na dany moment i zapotrzebowania na gotówkę.



XII. Informacje

Informacje o ważniejszych osiągnięciach w dziedzinie badań i rozwoju

W badanym okresie w Anwim S.A. był jednym ze sponsorów innowacyjnego przedsięwzięcia GUST. Zespół z Politechniki Łódzkiej prowadził prace badawcze nad ekologiczną, małą turbiną wiatrową do zastosowań

miejskich. Zakres obejmował optymalizację aerodynamiki, mechaniki i elektroniki dla lepszej wydajności i trwałości. Projekt wykorzystuje materiały biodegradowalne i modułową konstrukcję.

Pozostałe informacje

Informacja o nabyciu udziałów (akcji) własnych, a w szczególności celu ich nabycia, liczbie i wartości nominalnej, ze wskazaniem, jaką część kapitału zakładowego reprezentują, cenie nabycia oraz cenie sprzedaży tych udziałów (akcji) w przypadku ich zbycia.

W 2024 r. spółki działające w ramach Anwim S.A. nie nabyły akcji własnych.

Informacja o instrumentach finansowych w zakresie ryzyka: zmiany cen, kredytowego, istotnych zakłóceń przepływów środków pieniężnych oraz utraty płynności finansowej, na jakie narażona jest jednostka, przyjętych przez jednostkę celach i metodach zarządzania ryzykiem finansowym, łącznie z metodami zabezpieczenia istotnych rodzajów planowanych transakcji, dla których stosowana jest rachunkowość zabezpieczeń.



W części działalności dotyczącej importu paliw płynnych z zagranicy, spółka narażona jest na ryzyka finansowe w postaci zmiany cen paliw na rynkach światowych oraz kursów walut. Płatności za dostawy z zagranicy realizowane są w walutach obcych, głównie USD oraz EUR; natomiast należności ze sprzedaży spółka w większości otrzymuje w walucie krajowej, tj. PLN. Cena paliwa jest wprost uzależniona od notowań danego destylatu na światowych rynkach i zgodnie z umowami z dostawcami jest oparta o formuły cenowe często odmienne w zależności od dostawcy. Spółka posiada przyjętą politykę zarządzania ryzykiem finansowym, wedle której zasad zarządza ww. ryzykami.

Poza sprzedażą detaliczną na stacjach MOYA, spółka realizuje sprzedaż przez trzy główne kanały tj. sprzedaż do partnera franczyzowego MOYA, do klienta flotowego i hurtowego. Z większością klientów współpraca polega na korzystaniu z kredytu kupieckiego nadawanego przez tzw. komitet kredytowy, który składa

się z dyrektora ds. handlu flotowego i hurtowego oraz dyrektora finansowego. Każdy klient jest oceniany pod względem potencjału sprzedaży oraz wyników finansowych. Klienci są również sprawdzani w wywiadowniach gospodarczych takich jak KRD i BIG.

W poszczególnych segmentach spółka stosuje inne zasady zarządzania ryzykiem kredytowym. Praktycznie cały portfel klienta flotowego jest ubezpieczony (ubezpieczenie należności) w polisie firmy. Klient hurtowy w dużej części jest również ubezpieczony. W segmencie klienta hurtowego są obszary, gdzie ubezpieczenia nie ma zastosowania np. hipermarkety oraz inni klienci o bardzo mocnej pozycji finansowej. Jeżeli chodzi o partnerów MOYA to standardowym zabezpieczeniem jest hipoteka na stacji paliw w wysokości 150% zaangażowania finansowego spółki. Standardem dla wszystkich klientów jest weksel poręczony przez współników oraz współmałżonków w zależności od formy prawnej klienta.



XIII. Podsumowanie

Rok 2024 okazał się jednym z najbardziej udanych dla Anwim S.A. pod względem rozwoju, realizacji celów sprzedażowych i strategicznych. Sieć MOYA powiększyła się o kolejne lokalizacje, a liczne nowe umowy franczyzowe otworzyły drogę do dalszej ekspansji w 2024 roku. Po ogłoszeniu strategii rozwoju na lata

2023–2030 spółka skutecznie rozpoczęła jej realizację, wdrażając pierwsze kluczowe założenia. W ramach tych działań powołano zespół ds. rozwoju elektromobilności, którego celem jest budowa i zarządzanie siecią punktów ładowania MOYA Energia.

**Niezależnie od powyższego, Anwim zachował dotychczasowy dynamiczny rozwój sieci pod marką MOYA. Sytuacja spółki jest stabilna, a plany dalszej ekspansji w zakresie rozbudowy stacji paliw oraz punktów ładowania dają podstawy do oczekiwań dalszego wzrostu wartości firmy i utrwale-
nia pozycji rynkowej spółki.**



PODPISY WSZYSTKICH CZŁONKÓW ZARZĄDU

IMIĘ I NAZWISKO	STANOWISKO	PODPIS
Rafał Pietrasina	Prezes Zarządu	
Paweł Grzywaczewski	Członek Zarządu	
Zbigniew Łapiński	Członek Zarządu	
Andrzej Kondys	Członek Zarządu	
Artur Krzyk	Członek Zarządu	





Anwim

Anwim S.A.
ul. Stańczyka 3, 01-237 Warszawa
biuro@anwim.pl
22 496 00 00
www.anwim.pl

